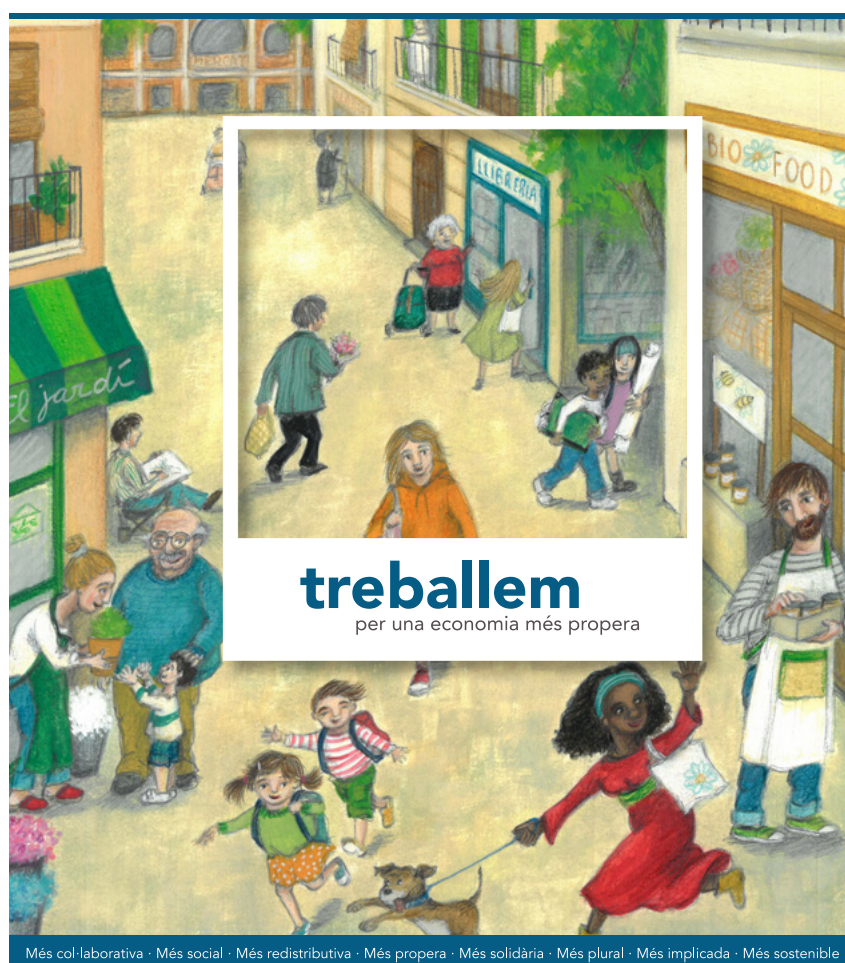


Full de ruta

per a la reactivació econòmica
de Sarrià-Sant Gervasi 2021–2023



Ajuntament de
Barcelona

Districte de
Sarrià-Sant Gervasi



Barcelona
Activa

**Full de ruta
per a la reactivació econòmica
de Sarrià-Sant Gervasi
2021-2023**

—
Octubre 2021

Presentació

L'Ajuntament de Barcelona i el Districte de Sarrià-Sant Gervasi treballen per minimitzar la crisi provocada per l'esclat de la pandèmia de la COVID-19, que ens afecta de ple des de principi de 2020. Sempre hem dit que treballaríem per evitar que ningú es quedi enrere i aquest és un dels principals objectius del Full de ruta per a la reactivació econòmica de Sarrià-Sant Gervasi 2021-2023 que us presentem.

Sarrià-Sant Gervasi és un dels districtes de la ciutat amb més vitalitat econòmica i comparteix amb l'Eixample el fet de ser el motor econòmic de Barcelona. La renda disponible per habitant, segons dades del 2018, el situen com el districte amb major renda per càpita i el salari mitjà és superior al del conjunt de la ciutat. El Districte concentrava l'any 2020 un 16,8% dels agents econòmics de la ciutat, amb un total de 31.810.

Els sectors altament qualificats tenen un pes important en l'activitat econòmica de Sarrià-Sant Gervasi, en la qual destaquen sectors com la salut, l'educació o les finances. Aquestes activitats intensives en coneixement i tecnologia suposen un terç de les activitats del Districte i una cinquena part del total de les activitats intensives en coneixement i tecnologia a Barcelona.

D'altra banda, a Sarrià-Sant Gervasi, el comerç al detall té un pes relatiu superior al del conjunt de la ciutat i l'índex de recuperació comercial evoluciona millor que al conjunt de Barcelona, en veure's afavorit per l'augment en compra de proximitat. Així mateix, cal destacar que els serveis turístics i de restauració han recuperat el nivell de despesa previ a la pandèmia.

La proposta pel progrés econòmic del nostre Districte demana donar suport a l'activitat econòmica perquè volem ser referents en emprenedoria, ocupació de qualitat i en economia verda, blava i circular, per tal de seguir sent un dels motors econòmics d'una Barcelona que aposta per un model amb més competitivitat, sostenibilitat i equitat.

Això passa per establir complicitats amb els diferents actors i una bona coordinació entre institucions, projectes públics i iniciatives privades. Els reptes de la represa econòmica els hem d'afrontar, necessàriament, tot aprofitant els àmbits econòmics més arrelats al nostre Districte i amb una bona col·laboració entre el lideratge públic i l'emprenedoria privada, sumant esforços per multiplicar resultats.

Per altra banda, la COVID-19 ha comportat molts canvis en el dia a dia, en la nostra activitat i en la manera de relacionar-nos, canvis als quals ens hem anat adaptant i que hem d'aprofitar, per encarar el futur amb millors perspectives. És en aquest sentit que Barcelona Activa i el Districte de Sarrià-Sant Gervasi estem treballant, tot aprofitant també per introduir-hi nous elements que ens han d'ajudar pel seu caràcter innovador i transversal: la visió feminista i la vinculació amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides.

Sarrià-Sant Gervasi és un districte emprenedor, que és i ha de seguir sent un dels motors econòmics de Barcelona. Aquest és l'objectiu que ens marquem i que aconseguirem amb el treball i la col·laboració del conjunt d'actors públics i privats del nostre territori.

En definitiva, Barcelona en el seu conjunt i Sarrià-Sant Gervasi en particular, tenen projecte i tenen projectes que van en la direcció de construir una ciutat i un Districte més alineats amb l'economia del futur, que ha de ser sostenible i innovadora, apostant per captar noves inversions i crear llocs de treball de qualitat.



Jaume Collboni
Primer Tinent d'Alcaldia
d'Economia, Treball,
Competitivitat i Hisenda



Albert Batlle Bastardas
Regidor del Districte de
Sarrià-Sant Gervasi i Tinent
d'Alcaldia de Prevenció i
Seguretat

Índex

1. Introducció	5
2. Context socioeconòmic del districte de Sarrià-Sant Gervasi	7
3. Línies estratègiques i indicadors d'entorn	17
4. Objectius específics i indicadors d'impacte/resultat	19
LE1. Sarrià-Sant Gervasi, reactivació econòmica des del territori	19
LE2. Sarrià-Sant Gervasi reactiva el seu comerç	23
LE3. Sarrià-Sant Gervasi, projectes que dinamitzen l'economia del Districte	26
LE4. Sarrià-Sant Gervasi aposta pel treball de qualitat	28
LE5. Sarrià-Sant Gervasi i l'economia de la ciutat	31
5. Recursos econòmics	33
6. Governança i seguiment	34
7. Quadre resum: 5 línies estratègiques — 8 objectius	35

01. Introducció

Arran de la crisi econòmica provocada per la pandèmia de la COVID-19, l'Ajuntament de Barcelona ha definit i està executant una estratègia transversal de recuperació econòmica per fer front a la situació, que involucra al conjunt de l'organització municipal.

S'han posat en marxa diverses mesures de reactivació per tal de mantenir el teixit empresarial de la ciutat, fomentar l'ocupació amb mesures específiques encaminades a protegir l'ocupació i el treball com a valors essencials, fomentar de manera prioritària el consum local per a la reactivació econòmica i, en definitiva, impulsar canvis de model per fer de Barcelona una ciutat més resiliència, fent d'aquesta crisi una oportunitat per avançar cap a un model també més resiliència, amb més cura ambiental i de la salut. Aquestes mesures s'emmarquen en l'horitzó transformador de la nova agenda econòmica per a Barcelona per al període 2020–2030, [Barcelona Green Deal](#), la qual recull una part de visió estratègica i una segona part amb les accions concretes que desenvoluparem les diferents direccions de promoció econòmica.

Una síntesi d'aquestes mesures es troba recollida a la guia [Barcelona mai s'atura](#). Aquesta guia pràctica de serveis presenta 82 mesures per accelerar la reactivació de l'econòmica de la ciutat. Per aconseguir-ho, l'Ajuntament de Barcelona ha posat en marxa un pressupost extraordinari de reactivació econòmica de 87 milions d'euros, per donar suport als sectors econòmics i laborals de la ciutat.

El present Full de ruta s'alinea i es complementa amb les diferents mesures i plans aprovats pel Districte en matèria de desenvolupament socioeconòmic.

En aquest sentit, les línies estratègiques del Districte de Sarrià-Sant Gervasi, que s'articulen a través del Pla d'Actuació del Districte per al 2020–2023, incorporen dos elements innovadors de caràcter transversal: enfortir la visió feminista en tota l'acció municipal i garantir la vinculació amb les fites i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides.

Els principals reptes i mesures que contempla el Districte per al progrés econòmic les trobem en els àmbits de la promoció econòmica i la competitivitat: l'economia verda i circular i l'Economia Social i Solidària; l'ocupació de qualitat; el comerç i mercats, consum i alimentació; i el turisme.

Paral·lelament, la [Mesura de govern de suport al Comerç 2020–2023](#) del districte de Sarrià-Sant Gervasi, aprovada el desembre de 2020 arran de la crisi econòmica provocada per la crisi sanitària, recull una sèrie de mesures per ajudar a mantenir l'activitat econòmica en el Districte durant aquest mandat.

És en aquest context, el de la necessitat de reactivar l'economia al territori, en què s'emmarca el Full de ruta per a la reactivació econòmica de Sarrià-Sant Gervasi 2021–2023, que planteja com a objectiu global recuperar i enfortir l'economia del Districte a tres anys vista, a partir d'un escenari com l'actual, que encara presenta moltes incerteses pel que fa a la superació de la crisi sanitària provocada per la COVID-19.

Aquest Full de ruta aposta pel desenvolupament econòmic de proximitat, un model de promoció econòmica que parteix dels actius i de les necessitats que té el territori, que vol minimitzar la distància entre ciutadania i recursos públics, i que es concreta a partir d'un enfocament d'economia plural i centrada en les persones.

La vocació del present Full de ruta 2021–2023 és la d'esdevenir un marc que integri el conjunt d'accions de desenvolupament econòmic impulsades per l'Ajuntament i els actors del territori, amb la finalitat de contribuir a resoldre els reptes que té al davant el Districte en matèria de dinamització econòmica.

En el període 2021–2023 centrarem els esforços a generar reactivació econòmica a Sarrià-Sant Gervasi. Ho farem a partir d'una planificació que consta de cinc línies estratègiques i vuit objectius, que al seu torn es desglossen en accions concretes amb impacte al territori. Aquestes accions s'aniran actualitzant al llarg dels tres anys a partir de les iniciatives que, ben segur, sorgiran tant des de l'Ajuntament com des dels actors del Districte davant l'evolució del context econòmic.

Aquest Full de ruta s'ha elaborat de forma conjunta entre l'equip de govern del Districte de Sarrià-Sant Gervasi, la Direcció de Serveis a les Persones i al Territori del Districte i Barcelona Activa, i es presentarà com a Mesura de govern.

02. Context socioeconòmic del districte de Sarrià-Sant Gervasi

Perfil socioeconòmic de Sarrià-Sant Gervasi

Amb 151.157 habitants l'1 de gener de 2020, **Sarrià-Sant Gervasi concentra el 9,1 % de la població de Barcelona**. Aquesta **ha augmentat un 0,5 % amb relació a l'any 2019**, a un ritme inferior al del conjunt de la ciutat (+1 %).

El districte de Sarrià-Sant Gervasi, ubicat a la zona nord-oest de la ciutat, **abasta 1.991,6 ha de superfície, el que representa la cinquena part del territori barceloní (19,6 %)**. Aquesta característica geogràfica explica molts trets del perfil socioeconòmic del Districte i situa la densitat poblacional neta l'any 2020 en 247 hab./ha — molt per sota de la mitjana de Barcelona (606 hab./ha)—, fet que el posiciona com **el districte menys dens de la ciutat**.

Indicadors demogràfics i socioeconòmics de Sarrià-Sant Gervasi

Indicadors	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Pes s/ Barcelona
Població			
Població (2020 —segons padró)	151.157	1.666.530	9,1 %
% Increment interanual població (2020/19)	0,5 %	1,0 %	
% Població amb educació universitària (2020)	52,2 %	33,4 %	13,6 %
% Població sense estudis o estudis primaris (2020)	5,8 %	17,9 %	2,8 %
% Població estrangera sobre el total (2020)	14,2 %	21,7 %	5,9 %
Entorn socioeconòmic			
Salari mitjà (2019)	49.196	31.076	
Persones ateses pels serveis socials municipals (% s/ població 2020)	2,3 %	5,7 %	3,7 %
% Llars en privació material severa (2019)	1,4	5,9	
Preu de compra d'habitatges de segona mà (€/m ² —I Trim. 2021)	5.239	4.001	
Lloguer de l'habitatge (lloguer mitjà mensual en €/mes —I Trim. 2021)	1.229,0	905,4	
Renda disponible de les llars per habitant (2018)	33.113	21.484	
Índex de renda disponible de les llars per habitant (2018. Barcelona=100)	154,1	10	

Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Econòmica, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament, a partir de dades del Departament d'Estadística, l'Oficina Municipal de Dades i l'Àrea de Drets Socials de l'Ajuntament de Barcelona.

Pel que fa als indicadors d'entorn socioeconòmic, Sarrià-Sant Gervasi té una renda disponible per habitant de 33.113 € l'any 2018, que el situa com el **districte amb una major renda per càpita de la ciutat**, tot superant en un 54 % la mitjana de Barcelona. Així mateix, **el salari mitjà (49.196 €/any) és superior al del conjunt de la ciutat** en més de 17.500 euros (un 58,3 %). El percentatge de llars en situació de **privació de material severa** és inferior a la mitjana de Barcelona en 4,5 punts percentuals —amb la dada més favorable entre els districtes—, i el percentatge de **persones ateses pels serveis socials municipals** (2,3 %, que suposa 3.488 persones) està també clarament per sota del conjunt de la ciutat (5,7 %).

El primer trimestre de 2021, el preu de compra d'habitatges de segona mà experimenta una reducció interanual al conjunt de la ciutat, mentre que en el cas de Sarrià-Sant Gervasi es manté estable i el posiciona com el **districte amb els preus de compra d'habitatge de segona mà més elevats**. Paral·lelament, el comportament dels **preus de lloguer** de l'habitatge del Districte és força destacable, amb una **disminució interanual del 7,3 % que fa palès l'impacte intens de la crisi de la COVID-19**, com també succeeix als districtes de les Corts i l'Eixample.

Indicadors laborals i econòmics de Sarrià-Sant Gervasi

Indicadors	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Pes s/ Barcelona
Mercat de treball			
Atur registrat	4.605	96.384	4,8 %
Pes atur registrat en % s/població 16–64 anys (març 2021)	4,9 %	8,8 %	
Perfil de l'atur registrat (% s/total Districte)			
Homes	45,6 %	47,2 %	
Dones	54,4 %	52,8 %	
Menors de 30 anys	14,1 %	16,0 %	
Majors de 45 anys	54,2 %	48,7 %	
Atur de llarga durada	48,3 %	49,4 %	
Demandants d'ocupació no desocupats (març 2021)	7.899	149.580	5,3 %
Pes demandants d'ocupació no desocupats (% s/població 16–64 anys — març 2021)	8,4 %	13,7 %	
Activitat econòmica i comercial			
Locals actius en planta baixa (2019)	6.380	61.558	10,4 %
% Locals sense activitat (2019)	5,2 %	4,4 %	
Nombre d'agents econòmics (2020)	31.810	189.447	16,8 %
Nombre d'empresaris/àries individuals (2020)	5.872	57.176	10,3 %
Índex de recuperació comercial (maig 2021)	93,2	80,6	
Taxa d'activitat emprenedora d'autònoms/autònomes (% s/pobl. 16–64 anys — 2019)	5,0	4,1	

Mercat de treball

Les 4.605 persones registrades com a desocupades a Sarrià-Sant Gervasi el març del 2021 representen el 4,8% d'aquest col·lectiu a Barcelona. Aquest indicador presenta una variació interanual de 25,3%, lleugerament inferior a la mitjana de Barcelona (+26,5%).

El **54,4% de la població en situació d'atur** són dones —dada 1,6 punts superior a la mitjana de Barcelona— i un **18,2% és de nacionalitat estrangera**, un percentatge significativament inferior al de la ciutat (26,2%). D'altra banda, més de la meitat de les persones en situació d'atur són majors de 45 anys (54,2%) i el 48,3% porta més d'un any en aquesta situació, fet que mostra **la tendència creixent de l'atur de llarga durada que s'aprecia a tots els districtes a causa de la crisi de la COVID-19**. Així mateix, el nombre de persones que porten de sis a dotze mesos en situació d'atur s'ha més que duplicat (+114,8%) respecte al març del 2020.

Perfil de l'atur registrat a Sarrià-Sant Gervasi. Març 2021

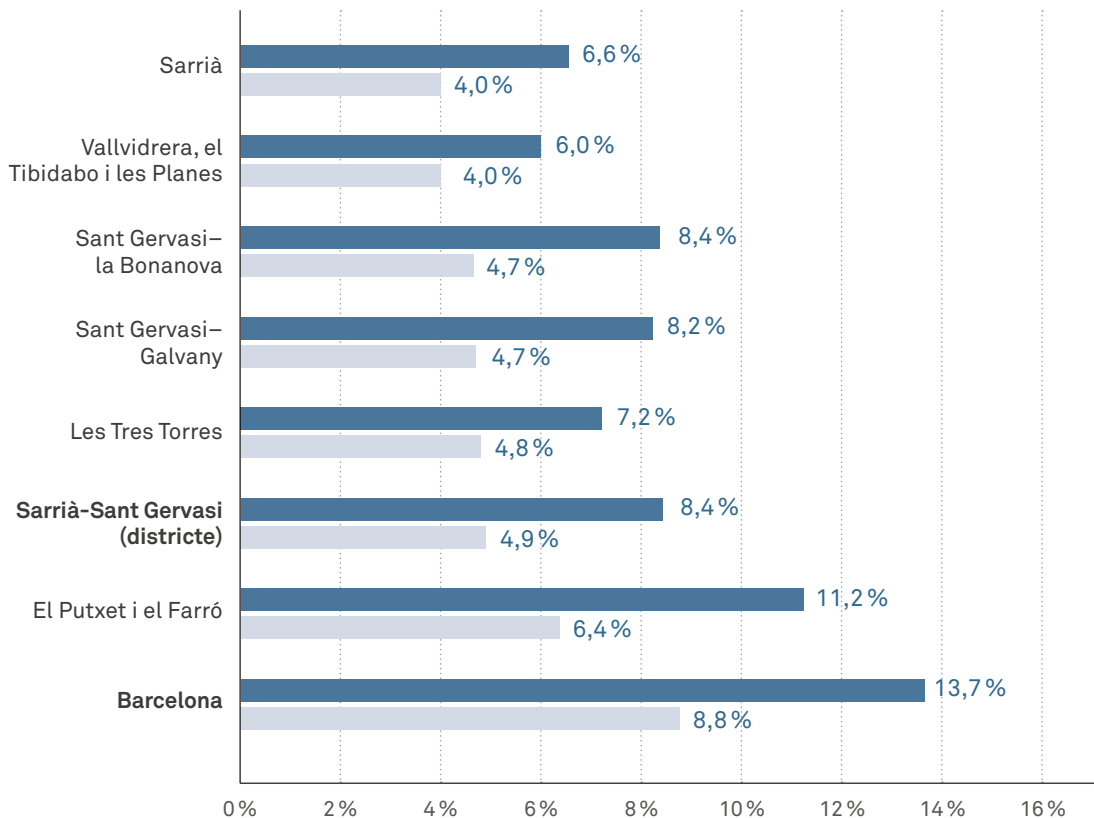
	Nombre	% sobre total	% mitjana de Barcelona	Variació interanual
Total atur registrat	4.605	100,0%	100,0%	25,3%
Sexe				
Homes	2.102	45,6%	47,2%	26,5%
Dones	2.503	54,4%	52,8%	24,2%
Edat				
<25 anys	212	4,6%	6,3%	32,5%
25–29 anys	436	9,5%	9,8%	35,8%
30–44 anys	1.460	31,7%	35,2%	28,2%
>=45 anys	2.496	54,2%	48,7%	21,4%
Durada				
Fins a 6 mesos	1.045	22,7%	23,0%	-45,0%
De 6 a 12 mesos	1.338	29,1%	27,6%	114,8%
Més de 12 mesos	2.222	48,3%	49,4%	92,7%
Població estrangera	839	18,2%	26,2%	51,7%

Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica, a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

El pes de l'atur registrat sobre la població en edat de treballar del Districte és del 4,9% el març del 2021, una dada 3,9 punts inferior a la mitjana barcelonina, i que converteix **Sarrià-Sant Gervasi en el districte amb menor incidència de l'atur a la ciutat**. Per barris, el Putxet i el Farró presenta l'indicador més elevat (6,4%), mentre que la resta assoleix valors inferiors al 5%. D'altra banda, a tots els barris del Districte, **el pes de l'atur femení respecte les persones en edat de treballar és superior al del masculí**, amb percentatges que oscil·len entre el 51,6% al barri de Vallvidrera, el Tibidabo i les Planes, i el 55,5% de Sant Gervasi–Galvany.

Pes de l'atur registrat i de les persones demandants d'ocupació que no estan en situació d'atur sobre la població entre 16–64 anys (% s/total). Març 2021

- Demandants d'ocupació que no estan en situació d'atur (% s/pob. 16–64 anys)
- Atur registrat (% s/pob. 16–64 anys)



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica, a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

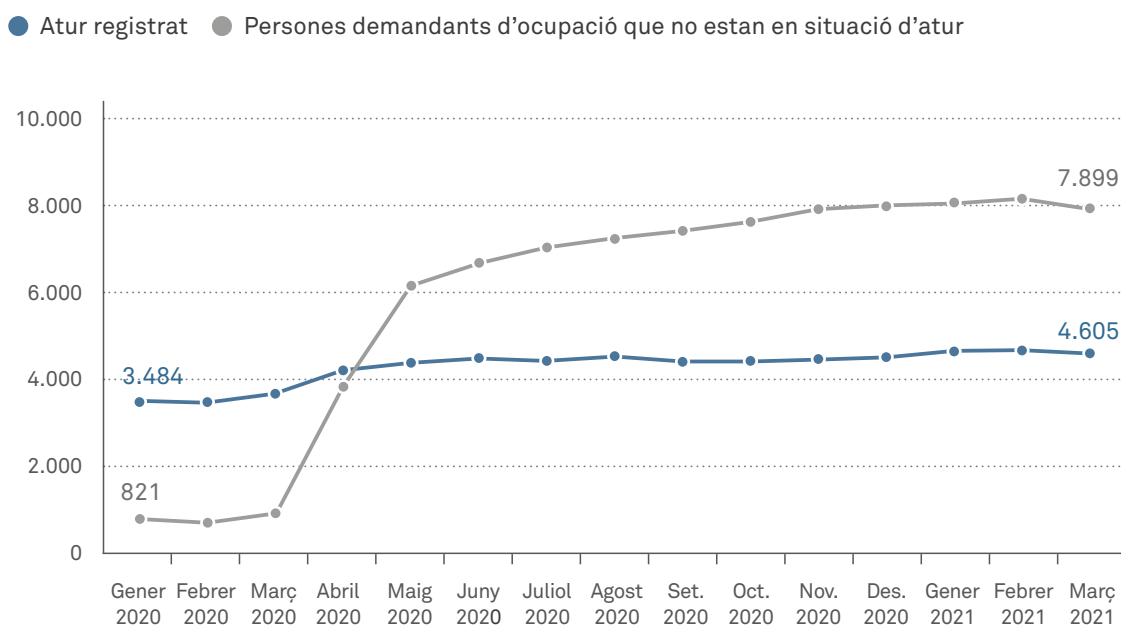
El nombre de **persones demandants d'ocupació no desocupades**¹ al districte de Sarrià-Sant Gervasi és de **7.899 persones el març del 2021 —el 5,3% del conjunt de la ciutat—**, dada que el situa com el districte amb menys afectació relativa en l'increment d'aquest indicador, que va créixer exponencialment en la primera part de la crisi de la COVID-19 i va a la baixa els primers mesos del 2021.

Quant al **pes de les persones demandants d'ocupació no desocupades sobre la població de 16–64 anys**, el març del 2021 el districte de **Sarrià-Sant Gervasi (8,4%) i tots els seus barris es troben per sota de la mitjana de Barcelona (13,7%)**. Per barris, el més afectat és el Putxet i el Farró, amb un 11,2% —2,5 punts percentuals per sota del valor de Barcelona—, seguit de Sant Gervasi–la Bonanova (8,4%) i Sant Gervasi–Galvany (8,2%). Els tres barris amb una menor afectació són les Tres Torres (7,2%), Sarrià (6,6%), i Vallvidrera, el Tibidabo i les Planes (6,0%).

¹ Les persones demandants d'ocupació que no estan en situació d'atur recullen —entre altres— les persones treballadores que han estat afectades per ERTO durant la crisi sanitària i econòmica actual. Per tant, és un indicador clau en aquests moments per tal de veure com evoluciona la situació al mercat laboral.

El conjunt de demandants d'ocupació (suma de la població en situació d'atur i de les persones demandants d'ocupació no desocupades) **suposa el 13,3 % de la població d'entre 16 i 64 anys al districte de Sarrià-Sant Gervasi**, i en el cas del conjunt de Barcelona és del 22,5 %, una dada que reflecteix la delicada situació en la qual està immers el mercat de treball a la ciutat. Cal remarcar que —amb anterioritat a la crisi de la COVID-19— el nombre de persones treballadores demandants d'ocupació no desocupades mai no havia estat superior a l'atur registrat, mentre que el març de 2021, s'enfilava per sobre en més de 3.000 persones.

Evolució de l'atur registrat i les persones demandants d'ocupació que no estan en situació d'atur a Sarrià-Sant Gervasi. Gener 2020–Març 2021



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica, a partir de dades del Departament d'Estadística i Difusió de Dades municipal.

Teixit productiu

Sarrià-Sant Gervasi és el segon districte amb més vitalitat econòmica de Barcelona i, juntament amb l'Eixample, són **el principal motor de l'economia del municipi**. Donades les característiques dels indicadors ja esmentats anteriorment, el Districte es veu afavorit amb un potencial econòmic indiscutible gràcies al **nivell qualificat tant en termes d'estudis acadèmics dels seus habitants i als tipus d'activitat econòmica predominant al Districte**, com ara el sector sanitari, les TIC i la característica de ser un dels pols financers de la ciutat.

L'any 2020, al Districte hi havia ubicats un total de **31.810 agents econòmics** —el **16,8 %** dels de la ciutat—, sent així el segon en nombre d'activitats, només superat per l'Eixample. Del total d'agents econòmics de Sarrià-Sant Gervasi, un **18,5 % són empresaris o empresàries individuals**, molt per sota de la mitjana del conjunt de Barcelona (30,2 %), de manera que el Districte compta amb **el 10,3 % dels empresaris i empresàries individuals** de la ciutat.

Nombre d'agents econòmics segons tipologia d'empresa. 2020

	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Pes s/ Barcelona (%)	Pes s/Sarrià-Sant Gervasi (%)
Empreses	25.938	132.271	19,6	81,5
Empresaris/àries individuals	5.872	57.176	10,3	18,5
Agents econòmics	31.810	189.447	16,8	100,0

Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament, a partir de les dades d'INFORMA D&B i Inatlas.

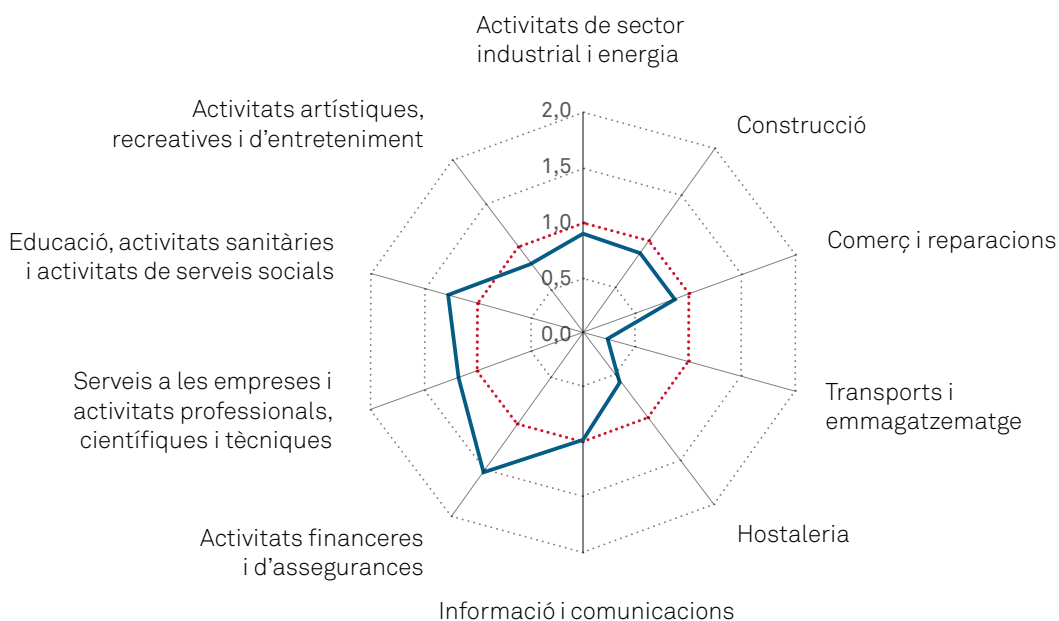
El Districte domina en l'àmbit econòmic i es posiciona en segon lloc a la ciutat en tots els sectors econòmics —exceptuant el turisme i els transports i emmagatzematge—.

Destaquen pel seu pes els serveis a les empreses i les activitats professionals, científiques i tècniques, amb un 20,3 % de l'activitat total del Districte, gairebé 4 punts percentuals per sobre de la mitjana barcelonina.

En termes d'especialització (Barcelona=1), el perfil del Districte es defineix per la dualitat entre dues tipologies predominants d'activitats. **Per un costat, les activitats vinculades a les activitats financeres i d'assegurances (1,6)**, donat l'avantatge qualitatiu del Districte, amb valors molt per sobre d'1, i destacant per superar la mitjana del conjunt de Barcelona, que és del 3,0 %, amb un 4,6 %. **De l'altre costat, les activitats vinculades a l'educació, activitats sanitàries i activitats de serveis socials (1,3)**, amb valors superiors a 1, i posicionant-se com a districte capdavanter de la ciutat en aquest àmbit. En menor grau —però també amb índex especialització remarcable— es troba el sector de les TIC (1,2).

Cal precisar, finalment, que el sector immobiliari té un gran pes en l'activitat econòmica del districte de Sarrià-Sant Gervasi.

Índex d'especialització per sectors de Sarrià-Sant Gervasi (Barcelona=1). 2020



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament, a partir de les dades d'INFORMA D&B i Inatlas.

Si s'agrupen les activitats segons el nivell de coneixement i tecnologia, s'observa que **al Districte s'hi ubiquen el 16,5% de les activitats d'alt contingut tecnològic de la ciutat**, prenent així el segon valor més elevat de tots els districtes. Així doncs, l'activitat econòmica de Sarrià-Sant Gervasi es caracteritza per un pes elevat de sectors altament qualificats, i cal remarcar que **les activitats intensives en coneixement i tecnologia —com ara les dels sectors de salut, educació i finances— suposen gairebé un terç del total d'activitats al Districte (32,2%)**.

Sarrià-Sant Gervasi representa més de la cinquena part del total (20,6%) de les activitats intensives en coneixement i tecnologia a Barcelona.

Agents econòmics al Districte segons intensitat de coneixement i tecnologia. 2020

	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Pes s/ Barcelona (%)	Pes s/Sarrià-Sant Gervasi (%)
Activitats industrials de tecnologia alta	64	406	15,8	0,2
Activitats industrials tecnologia mitjana–alta	172	1.091	15,8	0,5
Serveis intensius en coneixement i tecnologia punta	1.300	7.795	16,7	4,1
Total activitats d'alt contingut tecnològic	1.536	9.292	16,5	4,8
Serveis intensius en coneixement	8.701	40.388	21,5	27,4
Total activitats intensives en coneixement i tecnologia	10.237	49.680	20,6	32,2
Resta d'activitats	21.573	139.767	15,4	67,8
TOTAL	31.810	189.447	16,8	100

Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica a partir de les dades d'INFORMA D&B i Inatlas.

Destaca també la gran mobilitat de les activitats econòmiques, tant al Districte com al conjunt de la ciutat. **El 73,0% de les activitats econòmiques del Districte s'han donat d'alta després de l'any 2000, i un 46,6% després del 2010.**

Nombre d'agents econòmics segons data de constitució. 2020

Any de constitució	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Pes s/Sarrià-Sant Gervasi (%)	Pes s/Barcelona (%)
Fins a 1980	1.089	5.697	3,4	3,0
De 1981 a 1990	2.325	11.171	7,3	5,9
De 1991 a 2000	4.874	30.510	15,3	16,1
De 2001 a 2010	8.390	49.878	26,4	26,3
De 2011 a 2020	14.826	90.192	46,6	47,6
No consta	306	1.999	1,0	1,1
Total	31.810	189.447	100	100

Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament, a partir de les dades d'INFORMA D&B i Inatlas.

L'ecosistema econòmic de Barcelona és divers i compta amb un ample ventall de sectors productius i àmbits específics, però d'entre tots en destaquen **sis sectors estratègics**, bé pel pes que tenen quant a impacte en l'economia de la ciutat o bé pel seu valor tàctic en reputació i posicionament internacional.

Les activitats econòmiques de sectors estratègics representen el 43,7% del total d'activitats del Districte l'any 2020.

Sarrià-Sant Gervasi mostra un pes d'aquests sectors inferior a la mitjana de la ciutat, evidenciant la seva especialització en activitats financeres, d'assegurances i immobiliàries. Entre els sectors estratègics, el subsector que més destaca és el de **salut i bio** i, en menor grau, però també amb un pes superior a la ciutat, els **sectors creatius no tradicionals**.

Nombre d'agents econòmics classificats segons sectors estratègics. 2020

Sectors estratègics	Sarrià-Sant Gervasi	Barcelona	Sarrià-Sant Gervasi (%)	Barcelona (%)	Pes s/Barcelona (%)
Indústria manufacturera	1.357	8.899	4,3	4,7	15,2
TIC	1.034	6.233	3,3	3,3	16,6
Sectors creatius tradicionals	2.426	14.683	7,6	7,8	16,5
Sectors creatius no tradicionals	1.663	8.565	5,2	4,5	19,4
Salut i bio	1.212	4.171	3,8	2,2	29,1
Turisme	1.569	16.026	4,9	8,5	9,8
Comerç	5.821	38.406	18,3	20,3	15,2
Sectors estratègics	13.903	89.401	43,7	47,2	15,6
Resta de sectors	17.907	100.046	56,3	52,8	17,9
Total	31.810	189.447	100,0	100,0	16,8

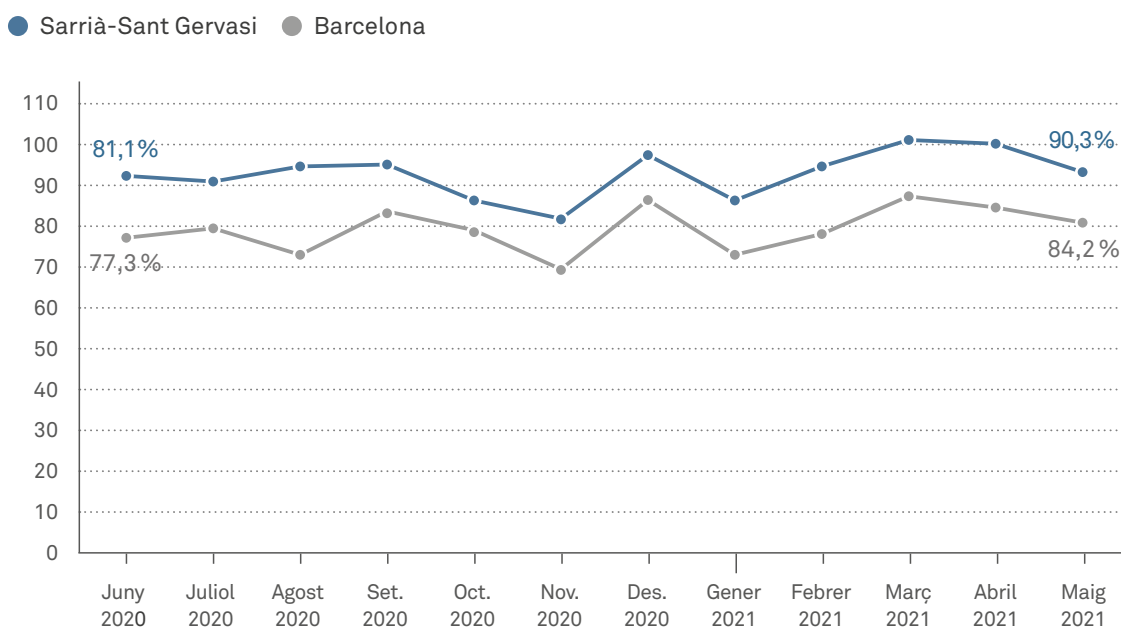
Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament, a partir de les dades d'INFORMA D&B i Inatlas.

Activitat econòmica i comercial a Sarrià-Sant Gervasi

El mes de maig de 2021, segons dades facilitades pel BBVA a partir de la despesa amb targeta de crèdit, Sarrià-Sant Gervasi assolix un **índex de recuperació comercial² del 93,2%** —12,6 punts superior al de Barcelona (80,6%)—, i durant el període de la pandèmia **aquest indicador evoluciona més favorablement al Districte que al conjunt de la ciutat.**

El comportament de l'Índex respon al fet que **l'impacte de la crisi de la COVID-19 es fa sentir amb especial intensitat als districtes centrals amb major presència de l'activitat turística** —on el comerç i la restauració es veuen fortament afectats—, **mentre que l'activitat comercial de la resta dels districtes mostra una major resiliència** i es veu afavorida per la rellevància de la compra de proximitat durant la pandèmia, com és el cas de Sarrià-Sant Gervasi.

Índex de recuperació comercial (2019=100)

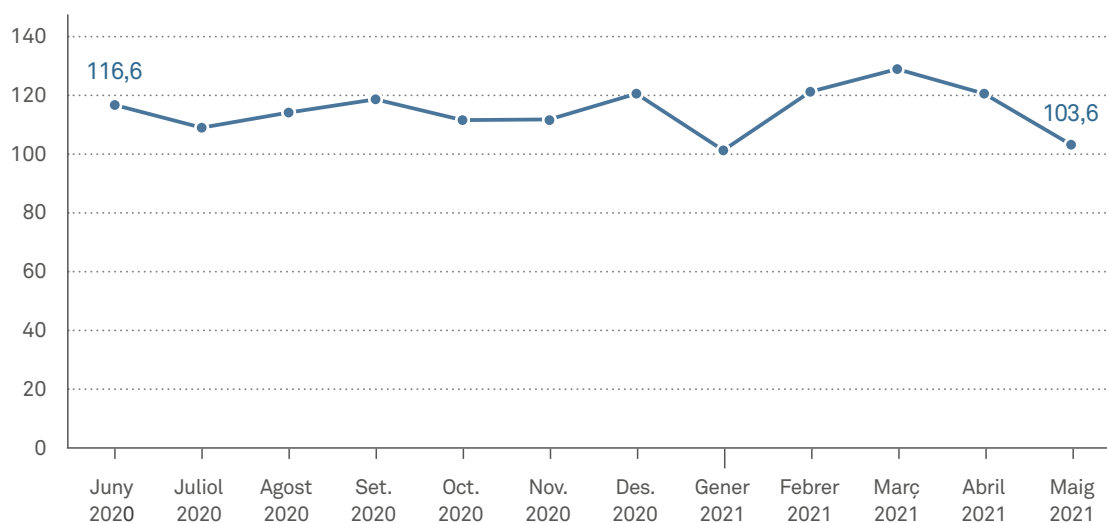


Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona, a partir d'Ajuntament de Barcelona (2021): Consum Privat a Barcelona, Oficina Municipal de Dades, Barcelona, Versió 2.1.

Amb un 27,8% dels locals en planta baixa del Districte, el **comerç al detall** és un sector econòmic rellevant al districte de Sarrià-Sant Gervasi, on assolix un pes relatiu superior al del conjunt de Barcelona. Aquesta vitalitat econòmica fa que, el març de 2021, l'índex de recuperació del comerç al detall se situï en el **103,6%**, —19,2 punts percentuals per sobre de la mitjana de Barcelona (84,4%)—, després de moderar la seva evolució el primer trimestre del 2021.

² Índex de recuperació comercial: és un indicador que compara el valor de les transaccions efectuades mitjançant targetes de crèdit d'un període de temps determinat, amb les dades del mateix període de l'any de referència (en aquest cas, el 2019). Un índex superior a 100 indica que l'activitat és superior a la del mateix període de 2019.

Índex de recuperació comercial del comerç al detall a Sarrià-Sant Gervasi (2019=100)



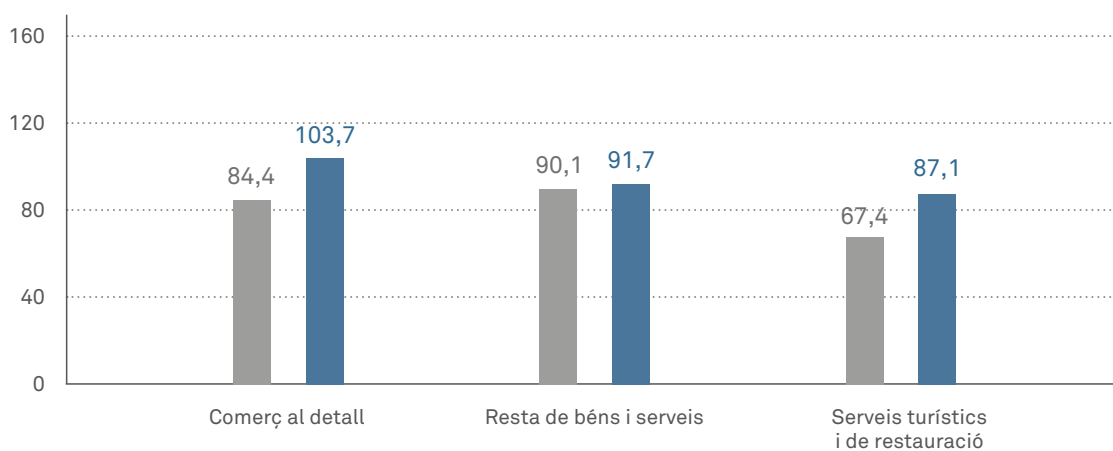
Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona, a partir d'Ajuntament de Barcelona (2021): Consum Privat a Barcelona, Oficina Municipal de Dades, Barcelona.

La restauració és el sector econòmic més afectat per la crisi de la COVID-19 per les mesures restrictives, i el maig de 2021 assolix a Sarrià-Sant Gervasi un índex de recuperació del **87,1%**, superior al de Barcelona (67,4%). Així doncs, **tant al Districte com a la ciutat, la restauració encara no ha recuperat el nivell d'activitat previ a la pandèmia.**

Quant als serveis, l'evolució a Sarrià-Sant Gervasi és molt similar a la del conjunt de la ciutat, i el mes de maig de 2021 l'índex de recuperació del Districte es troba en el **91,7%**.

Índex de recuperació comercial per grans sectors. Maig 2021 (maig 2019=100)

● Barcelona ● Sarrià-Sant Gervasi



Font: elaboració del Departament d'Estudis de la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona, a partir d'Ajuntament de Barcelona (2021): Consum Privat a Barcelona, Oficina Municipal de Dades, Barcelona, Versió 2.1.

03. Línies estratègiques i indicadors d'entorn

El present document s'estructura a través de cinc línies estratègiques que marquen les prioritats del Districte per a la recuperació econòmica en el període de 2021–2023, que es despleguen al llarg de l'apartat 4.

Així mateix, es continuarà treballant en la línia de la [Mesura de govern de suport al Comerç 2020–2023](#), que s'articula a través de cinc línies estratègiques, diferents programes i accions per tal d'enfortir el teixit econòmic, amb especial atenció al comerç de proximitat i als sectors innovadors, potenciant la indústria creativa i cultural, o el necessari turisme de qualitat i diversificat, fent-lo més resilient, competitiu i fort, redoblant la capacitat de creació d'ocupació, sostenible i fonamentada en el talent i la innovació.

En la línia del que es contempla en matèria de progrés econòmic, en el Full de ruta es treballarà en aquells àmbits que caracteritzen a Sarrià-Sant Gervasi: el suport a l'emprenedoria; l'impuls per una ocupació de qualitat; una economia verda i circular i Economia Social i Solidària; el comerç, mercats, consum i alimentació sostenible; així com l'impuls al turisme.

Una estratègia compartida de reforçament i promoció d'emprenedoria, empresa, comerç o ocupació, així com l'apoderament dels actors i de la ciutadania del districte de Sarrià-Sant Gervasi, és la construcció de propostes i iniciatives que donin resposta a les necessitats del territori.

Coincidint amb l'any de la Capitalitat de l'Alimentació Sostenible 2021 de la ciutat de Barcelona, es treballarà per l'impuls de l'economia verda i circular, amb actuacions en l'àmbit del consum i l'alimentació sostenible.

Per últim, es treballarà a través de les polítiques actives d'ocupació, per enfortir i donar oportunitats a les persones en situació d'atur del Districte.

Per mesurar l'impacte, hem dissenyat una sèrie d'indicadors d'entorn. Aquests indicadors són unitats de mesura que ens han de permetre monitorar l'evolució del desenvolupament socioeconòmic de Sarrià-Sant Gervasi durant els anys d'implementació del Full de ruta, uns indicadors que faran possible aixecar la mirada per fer una valoració més àmplia, més enllà de la prevista en els indicadors associats a cada objectiu contemplat, per anar avaluant com evoluciona la situació socioeconòmica al Districte.

Línies estratègiques	Indicadors d'entorn
LE1. Sarrià-Sant Gervasi, reactivació econòmica des del territori	<p>Evolució de la renda tributària.</p> <p>Evolució de la privació material severa.</p>
LE2. Sarrià-Sant Gervasi reactiva el seu comerç	<p>Índex de recuperació comercial.</p> <p>Evolució del tiquet de compra.</p>
LE3. Sarrià-Sant Gervasi, projectes que dinamitzen l'economia del Districte	<p>Evolució dels projectes finançats mitjançant la convocatòria <i>Impulsem el que fas</i>, en contrast amb l'evolució de la resta de districtes.</p>
LE4. Sarrià-Sant Gervasi aposta pel treball de qualitat	<p>Evolució del nombre de veïns i veïnes en situació d'atur.</p> <p>Evolució del pes de la població en situació d'atur sobre el total de població entre 16 i 64 anys al Districte.</p> <p>Evolució del pes de la població demandant que no està en situació d'atur sobre el total de població entre 16 i 64 anys.</p> <p>Evolució del salari mitjà.</p>
LE5. Sarrià-Sant Gervasi i l'economia de la ciutat	<p>Evolució de la renda tributària.</p>

04. Objectius específics i indicadors d'impacte/resultat

A continuació, exposem les **cinc línies estratègiques** sobre les quals actuarà el Full de ruta per a la reactivació econòmica de Sarrià-Sant Gervasi 2021–2023, donant cabuda als diferents projectes i a les accions que, o bé s'estan projectant o estan en un estadi d'implementació inicial, sense que això impliqui que no es puguin incorporar nous projectes i noves accions que puguin sorgir en aquests tres anys, i que responguin a les línies estratègiques plantejades. En aquest sentit, cal tenir present que la situació actual i les incerteses futures exigiran la creació de respostes a mida de les circumstàncies.

Les línies estratègiques del Full de ruta es concreten en **vuit objectius**, l'assoliment dels quals serà avaluat a través de **20 indicadors** vinculats a aquests objectius.

Amb relació als indicadors cal fer esment que, quan no s'indica el contrari, aquests es refereixen a tot el període d'execució del Full de ruta, del 2021 al 2023, essent explicitats aquells que tenen un caràcter anual. Respecte a aquests últims, una part significativa pren com a punt de referència de millora el 2019, donada la situació d'excepcional provocada per la crisi sanitària del 2020 i, en la resta, es referencia el mateix 2020 per qüestions de lògica metodològica.

LE1. SARRIÀ-SANT GERVASI, REACTIVACIÓ ECONÒMICA DES DEL TERRITORI

Fomentar l'economia de proximitat és clau a l'hora de plantejar el desenvolupament socioeconòmic d'un territori, i encara pren més rellevància quan el que cal és abordar una reactivació econòmica en una situació tan abrupta i incerta com l'actual. Des d'aquesta òptica, cal donar suport a activitats econòmiques que estan arrelades al territori i que, per tant, coneixen les seves necessitats i realitats, i a les que impliquin una economia diversa i capacitat per adaptar-se, prioritzant aquelles iniciatives que contribueixen a reduir la fractura de desigualtats socioeconòmiques entre territoris i les que són complementàries al conjunt de polítiques públiques de promoció econòmica.

Objectiu 1. Promocionar iniciatives socioeconòmiques al Districte

Aquest objectiu fa referència a impulsar, mitjançant les eines corresponents, iniciatives del districte de Sarrià-Sant Gervasi que ja existeixen o que es valora com a necessari que existeixin, iniciatives aquestes que poden reactivar econòmicament el Districte en clau de proximitat, ja sigui perquè responen a necessitats del territori, perquè aprofiten els seus actius, o perquè neixen del lideratge de persones o actors econòmics implicats en el desenvolupament del territori.

Projectes

- **Facilitar l'accés als recursos d'Emprenedoria i Empreses de Barcelona Activa**, per tal de donar resposta a les iniciatives econòmiques que sorgeixin del territori, a partir de la figura de la persona referent de proximitat de Barcelona Activa en el Districte, que centralitzarà i donarà suport a l'articulació de les diferents demandes i iniciatives.
- **Es facilitarà atenció inicial a tota mena d'iniciatives econòmiques**, tant a iniciatives en estat incipient com a les que estan en marxa i necessiten una reorientació o reactivació empresarial, oferint els serveis de Barcelona Activa adequats a les seves necessitats o facilitant serveis o activitats a mida (activitats en grup, sectorials...), si s'escau.

Indicadors

- ➔ Incrementar els nivells de l'ús del veïnat en els serveis d'Emprenedoria i Empreses de Barcelona Activa, superant les dades del 2020: 603 persones úniques ateses en Emprenedoria i 634 empreses ateses.
- ➔ Detecció i acompanyament d'entre quatre i vuit iniciatives econòmiques (emprenedoria o empreses) anualment.

Objectiu 2.

Fomentar l'emprenedoria entre el jovent del Districte

Projectes

Tal com es reflecteix en els indicadors del perfil socioeconòmic del Districte, Sarrià-Sant Gervasi es caracteritza per tenir uns alts nivells de qualificació d'estudis acadèmics. Concretament, un 52 % de la seva població té estudis universitaris. A més, una part important del col·lectiu de joves d'aquest Districte es caracteritza per la seva vinculació al teixit associatiu i a l'activisme social. Aquestes dues variables propicien que l'emprenedoria juvenil esdevingui una potencialitat en el territori i, per tant, que la promoció d'accions de foment de l'emprenedoria puguin ser una oportunitat que sumi al desenvolupament socioeconòmic del Districte.

En aquest sentit, es duran a terme les següents actuacions:

1. **Accions de foment de l'emprenedoria juvenil** entre el jovent del Districte, tant en l'educació formal com en espais educatius no reglats. Concretament, es donarà suport a l'apropament de serveis i programes de Barcelona Activa, com ara:
 - **Projecte de vida professional.** Aquest programa inclou, entre altres accions adreçades a promoure l'emprenedoria entre el jovent en l'àmbit educatiu: xerrada escola-empresa, monogràfic esperit emprenedor o el programa *Emprendre amb valors*.
 - **Serveis d'emprenedoria generalistes de Barcelona Activa.** Aquests tenen com a objectiu acompanyar i donar suport a les persones emprenedores i a les iniciatives, des de la idea de negoci fins a la posada en marxa de l'empresa. Inclou, entre altres serveis, assessorament i programes formatius.

- Foment de l'emprenedoria per a joves amb mirada d'**Economia Social i Solidària**:
 - **Punt d'Acollida i Orientació (PAO)**, un servei especialitzat per informar i orientar a les persones interessades en formar-se, treballar o emprendre en l'àmbit de l'Economia Social i Solidària. Inclou, dins del seu catàleg d'activitats, sessions informatives, grups a mida i sessions bàsiques de preemprenedoria.
 - **TransformESS**, programa de foment de l'Economia Social i Solidària (ESS) i el cooperativisme entre el jovent, tant en les diferents etapes educatives de l'educació formal (educació primària, educació secundària, cicles formatius i batxillerat) com en altres espais educatius no formals. Inclou accions com: sessions d'introducció a l'ESS, economia feminista, consum conscient, emergència climàtica, recursos didàctics per a les escoles i el programa de microcooperatives a les escoles.
- 2. S'impulsaran programes específics a mida, com el **Programa de mentoratge en emprenedoria juvenil** a estudiants de centres educatius del Districte (ESO, batxillerats i cicles formatius, principalment) en els seus treballs de síntesi i de recerca. El programa serà impartit principalment per persones mentores voluntàries del Districte i es vehicularà amb els centres educatius i equipaments del Districte, com el Centre Cívic de Vil·la Florida.
- 3. Des de l'**Espai Jove Casa Sagnier**, s'oferiran els programes i serveis propis de Districte o bé del Departament de Joventut:
 - Des del **Punt Info JOVE (PIJ)** s'oferirà:
 - **Assessoria en emprenedoria**, on s'informa i assessora del necessari per a la posada en marxa d'un negoci, així com sobre què cal per fer-se autònom o autònoma. Aquest és un servei de ciutat. En aquest sentit, es treballarà per vincular-lo i amb els oferts per Barcelona Activa, vetllant per una òptima coordinació i complementarietat.
 - Des de serveis de l'**Espai Jove**, s'oferirà:
 - **Espai de coworking i de suport a projectes**: s'allotgen projectes emprenedors i se'ls dona suport, recursos, espai, i se'ls facilita la creació de vincles amb altres persones usuàries o agents vinculats amb l'Espai Jove i amb altres projectes allotjats.
 - **Comunitat maker Barcelona**: un espai públic orientat a la creativitat, que dona suport a projectes de producció digital. Col·laboren i formen part de la Xarxa d'Ateneus de Fabricació de Barcelona.

Indicadors

- ➔ Atendre entre tres i cinc iniciatives emprenedores juvenils anualment, a través dels diferents equipaments i serveis (PIJ, Espai Jove Casa Sagnier i serveis de Barcelona Activa).
- ➔ Oferir un mínim de tres accions de foment de l'emprenedoria juvenil al Districte.
- ➔ Realitzar una edició, com a mínim, del Programa de mentoratge en emprenedoria juvenil al llarg del desenvolupament del Full de ruta.

Objectiu 3.

Donar suport a iniciatives i projectes vinculats al consum responsable i a l'alimentació sostenible

Són nombroses i diverses les iniciatives existents a Sarrià-Sant Gervasi en matèria de consum responsable i alimentació sostenible, tant des de productors i productores com des de persones consumidores, que fan pensar en la necessitat de dedicar una sèrie d'actuacions específiques en aquest àmbit, dirigides a fomentar i donar suport a aquestes iniciatives.

En aquest sentit, l'any de la Capitalitat Mundial de l'Alimentació 2021 és una oportunitat per articular encara més les actuacions en aquest àmbit.

Projectes

• Programa de foment del consum responsable a escoles

Des de Sarrià-Sant Gervasi es continua apostant per la sensibilització en la lluita contra el malbaratament alimentari i pel consum responsable. En aquesta línia, es continuarà donant suport a les accions formatives i de sensibilització a les escoles i els instituts del Districte a nens i joves d'entre 11 i 16 anys.

Aquestes accions consisteixen en tallers de sensibilització per a totes les franges d'edat, la participació en diferents propostes per millorar en la lluita contra el malbaratament i poder-les posar a la pràctica.

• Projectes vinculats a horts urbans i aules ambientals

Al districte de Sarrià-Sant Gervasi s'ubiquen diferents projectes en l'àmbit del consum responsable i l'alimentació sostenible, com ara:

- Associació Can Pujades (de Vallvidrera). Des d'aquesta entitat es gestionen diferents iniciatives com ara: organització anual de la Fira Agrícola de Collserola, prova pilot de l'Aula Ambiental en col·laboració amb l'Escola Nabí o la gestió de 10 parcel·les d'horts urbans.
- Horts urbans del carrer d'Iradier.
- Hort de l'Espai Gardenyes.
- Futurs horts del carrer Ràfols.
- La cooperativa L'Olivera, que gestiona el projecte de Can Calopa, i participa clarament en l'eix de promoció del producte de Collserola.

Per tant, amb l'objectiu de generar sinergies, esdevé clau promoure accions d'enxarxament entre les diferents iniciatives a partir de l'elaboració d'un pla de dinamització de projectes d'aquest àmbit, i amb el suport de l'equip de Polítiques Alimentàries Urbanes i Consum Responsable, de la Direcció de Serveis d'Economia Cooperativa, Social i Solidària.

Indicadors

Durant tot el període de desplegament del Full de ruta es treballarà per assolir els següents resultats:

- ➔ Un mínim de dos projectes conjunts generats en l'àmbit del consum responsable i l'alimentació sostenible.
- ➔ Un mínim de dues accions d'enxarxament i amb la participació d'entre tres i quatre associacions de consum responsable.
- ➔ Un mínim de 15 tallers de sensibilització en escoles i instituts.

LE2. SARRIÀ-SANT GERVASI REACTIVA EL SEU COMERÇ

Aquesta línia estratègica ens remet a la [Mesura de govern de suport al Comerç 2020–2023](#), presentada en Consell Plenari el 17 desembre del 2020.

La Mesura de govern respon a les necessitats d'adaptació i resiliència del teixit comercial de proximitat a la situació actual de crisi i incertesa provocada per la COVID-19.

És, també, una oportunitat per ajudar a consolidar un comerç que tingui capacitat d'adaptació i de resposta a situacions futures, impulsant al mateix temps el paper de les associacions de comerciants.

Es vol preservar l'important valor que representa el teixit comercial de proximitat al Districte, tant pel que fa al seu vessant econòmic com al social.

Objectiu 4.

Desplegar les accions de la Mesura de govern de Comerç del Districte

Les línies estratègiques de la Mesura s'enfoquen en l'impuls d'accions i projectes que permetin mantenir i fer més competitiu i innovador el model comercial del Districte. Cadascuna d'elles respon a un objectiu concret, que es defineix en la implementació de diferents accions i programes.

S'estructura en cinc línies estratègiques, que inclouen un total de 20 accions, que es van començar a implementar el 2020 i s'aniran desplegant fins al 2023. Donada la situació de pandèmia, es presentà com un calendari flexible, que s'ajustarà en funció de les normatives de seguretat vigents en cada moment.

El seguiment i l'avaluació dels projectes es farà de manera continuada a mesura que es vagi assolint l'execució de les diferents accions. Cal destacar que els indicadors (tant quantitatius com qualitatius) que s'incorporen a aquesta Mesura de govern han estat consensuats amb els eixos comercials del Districte.

Projectes

Implementació de les 20 accions contemplades a la Mesura de govern de Comerç 2020–2023, establertes dins les cinc línies estratègiques, amb els seus objectius, tot fent-ne un seguiment.

1. Reactivació del comerç de proximitat davant la crisi econòmica provocada per la COVID-19

Assegurar la reactivació del comerç de proximitat, després de la davallada causada per la COVID-19, dotant-lo d'ajuts per garantir l'adaptació a la nova normativa i procurar la liquiditat dels negocis.

2. Reafirmació i preservació del comerç com a element vertebrador de la vida comunitària

Enfortiment dels vincles del comerç amb l'entorn per contribuir al desenvolupament del territori, atenent les seves singularitats i necessitats en l'àmbit social i cultural.

3. Professionalització, competitivitat, innovació i transformació digital

Procurar l'adquisició de noves competències formatives per poder afrontar els reptes de la nova economia i augmentar la competitivitat amb el coneixement de noves tecnologies i nous canals de venda del futur.

4. Inclusió i responsabilitat social

Incidir en la inclusió i en la responsabilitat social i ambiental, per remarcar el compromís del Districte amb un marc comú de responsabilitat, que permeti la relació entre els agents econòmics i socials amb una alta generació de valor per a tots.

5. Suport a la campanya de Nadal

Mantenir i enfortir l'activitat econòmica en el districte de Sarrià-Sant Gervasi, especialment durant el període nadalenc, per potenciar el comerç de proximitat.

Es poden consultar els diferents àmbits d'actuació i accions que es despleguen des de les cinc línies estratègiques a la [Mesura de govern de suport al Comerç 2020–2023](#).

Objectiu 5.

Fomentar la reactivació econòmica dels comerços i serveis de proximitat

Apropar els recursos de Barcelona Activa i d'altres administracions concurrents per fomentar la reactivació del comerç i dels serveis de proximitat, tot atenent les seves demandes i necessitats, i fomentant al mateix temps l'adaptació d'aquests a nous reptes i tendències.

Pel que fa a la situació dels **locals en planta baixa (LPB)** que es troben buits i sense activitat al Districte, es desplegaran diferents mesures d'abordatge d'aquesta problemàtica.

En aquest sentit, *Amunt Persianes!* és l'estratègia d'impuls de l'activitat econòmica en locals en planta baixa a Barcelona i que contempla diferents mesures:

- **S'incrementaran les subvencions per a activitat econòmica en LPB buits:** el 2021 augmentarà el finançament existent a fons perdut per a persones, empreses o entitats que vulguin instal·lar una activitat econòmica en un LPB de qualsevol punt de la ciutat (de 360.000 a 600.000 euros).
- **Es realitzarà una acció de compra pública de locals (Baixos de Protecció Oficial):** l'Ajuntament adquirirà en propietat LPB buits per valor de 10 milions d'euros al conjunt de la ciutat. Un cop adquirits, aquests locals es posaran a disposició de projectes econòmics de persones, empreses o entitats a través d'un procés de concurrència.
- **Es crearà una nova borsa de lloguer d'LPB,** que tindrà com a objectiu mobilitzar LPB buits a tota la ciutat i oferir-los per sota del seu preu de mercat. Aquesta borsa oferirà incentius a persones propietàries que cedeixin el seu local a la borsa (assegurança envers l'impagament durant dos anys). Un cop cedits, els locals es posaran a disposició d'iniciatives econòmiques a través d'un procés de concurrència.
- **S'explorarà la possibilitat d'oferir nous ajuts directes a persones compradores i arrendatàries** que tanquin operacions d'ocupació d'un LPB buit (compravenda o lloguer). Aquestes ajudes, en aquest moment en fase d'estudi, serviran per oferir un incentiu a qualsevol persona física o jurídica que passi a ocupar un local inactiu a qualsevol punt de la ciutat.

Projectes

S'anomenen algunes de les propostes d'actuació, podent incorporar-ne d'altres en el llarg del temps i en funció del context i necessitats detectades:

1. Comerç a punt: programa d'assessorament als comerços i serveis de proximitat. Actuació tant en l'àmbit individual de cada comerç com en clau sectorial.
2. Accions de suport a nous models de comercialització a través de plataformes digitals i distribució a domicili.
3. Accions de coordinació i de difusió de la plataforma *online* de distribució a escala ciutat, amb altres iniciatives que sorgeixin al territori per alinear-les o fer-les complementàries.

4. Accions de suport a projectes detectats al territori, que puguin potencialment instal·lar-se en locals buits. Accions a les quals, a través dels serveis d'Emprenedoria i Empreses, es pugui assessorar i acompanyar per valorar la seva idoneïtat i viabilitat econòmica.
5. Programa "Dissenyem comerç", que té com a objectiu dinamitzar el comerç de proximitat. Compta amb la col·laboració d'Eina Centre Universitari de Disseny i Art de Barcelona, i Sarrià Eix Comercial.

Indicadors

Durant tot el període de desplegament del Full de ruta es treballarà per assolir els següents resultats:

- ➔ Assessorament individual a entre 20 i 60 comerços al programa *Comerç a punt*.
- ➔ Un mínim de 400 comerços incorporats a la plataforma de distribució *online* de ciutat.
- ➔ Un mínim de tres accions de suport a iniciatives vinculades a plataformes de comercialització digital.
- ➔ Detecció d'entre quatre i vuit iniciatives socioeconòmiques susceptibles d'instal·lar-se en locals buits.

LE3. SARRIÀ-SANT GERVASI, PROJECTES QUE DINAMITZEN L'ECONOMIA DEL DISTRICTE

Una economia plural i dinàmica, juntament amb la riquesa de l'activitat veïnal, social i comunitària, constitueixen un actiu de Sarrià-Sant Gervasi, d'on sovint sorgeixen iniciatives socioeconòmiques que accedeixen a finançament públic per garantir la seva sostenibilitat econòmica.

En aquest sentit, des de l'òptica del desenvolupament local de proximitat i per promoure la dinamització socioeconòmica dels barris, és clau donar suport a projectes nous o existents que constitueixen una gran oportunitat per al territori.

Objectiu 6.

Promoure i finançar projectes que contribueixin a la promoció de l'economia en els barris del Districte

Impulsem el que fas és l'instrument més potent per aconseguir fer realitat aquest objectiu. Aquestes subvencions van dirigides a projectes arrelats al territori que, des de la complementarietat amb programes i serveis municipals, fomenten l'ocupació, l'emprenedoria i l'empresa, la instal·lació d'activitat econòmica en plantes baixes buides, la Innovació Socioeconòmica, el turisme responsable, la innovació social i digital, i els models agroalimentaris sostenibles.

Un element diferencial d'aquesta convocatòria és que s'ofereix assessorament tècnic als projectes per afavorir el seu enxarxament i garantir-ne una òptima execució.

Paral·lelament, la convocatòria de subvencions *Enfortim l'Economia Social i Solidària* dona suport a projectes que fomentin activitats d'interès públic o social i contribueixen a l'assoliment dels objectius de l'Estratègia de l'Economia Social i Solidària a Barcelona 2030.

Projectes/Accions

Difusió entre les entitats del Districte dels programes de subvencions [Impulsem el que fas](#) i [Enfortim l'ESS](#), destinats a projectes que treballin en la millora socioeconòmica del territori.

Una de les singularitats de la convocatòria anual de subvencions *Impulsem el que fas* és que el percentatge a finançar pot arribar fins al 80 %, amb uns màxims que han anat des dels 40.000 € als 50.000 €, que l'entitat rep en el moment de la resolució definitiva, així com un sistema de seguiment i avaluació durant tot el procés. També s'organitzen, a cada districte, tallers formatius especialment adreçats a entitats amb escassa experiència en la gestió de subvencions públiques. Els indicadors d'aquesta tipologia de finançament han estat els següents:

Anualitat	Projectes subvencionats amb impacte al districte de Sarrià-Sant Gervasi	Pressupost total finançat
2017*	3	61.873 €
2018*	2	34.169 €
2019*	2	22.343 €
2020*	3	58.700 €
2021	4	50.700 €

* En els enllaços als diferents anys es poden consultar els mapes i els projectes de les diferents convocatòries.

Des de la seva primera edició el 2017 fins a la convocatòria 2021, s'han finançat un total de 12 projectes amb impacte a Sarrià-Sant Gervasi, amb un pressupost total finançat de 227.785 €.

En aquest sentit, esdevé clau treballar des del territori i per al territori per identificar propostes que, amb un adequat assessorament i acompanyament, puguin sumar en la reactivació econòmica del Districte.

Indicador

- ➔ Entre dos i sis projectes finançats anualment per *Impulsem el que fas* amb impacte a Sarrià-Sant Gervasi.

LE4. SARRIÀ-SANT GERVASI APOSTA PEL TREBALL DE QUALITAT

Com es pot constatar, un dels efectes més rellevants de l'impacte de la pandèmia en clau socioeconòmica ha estat l'increment de l'atur, especialment el 2020. Malgrat que al llarg del 2021 les dades presenten una millora, cal avançar en el desplegament de polítiques públiques per, almenys, recuperar dades prèvies a la pandèmia.

En aquest sentit, l'atur registrat al mes de juny del 2021 a Barcelona és de 85.486 persones, amb una variació interanual del -7,8 % respecte al 2020.

En termes generals, l'atur registrat ha disminuït el darrer any en tots els districtes, amb una mitjana de ciutat del -7,8 %, sent el districte més intens Gràcia (amb una variació del -12,1 %) i el districte amb menys variació Ciutat Vella (-1,8 %). En aquest sentit, Sarrià-Sant Gervasi presenta una variació interanual d'atur registrat del -7 %, més propera a la mitjana de ciutat.

El percentatge de persones en atur respecte a la població amb edat de treballar a Barcelona el mes de juny del 2021 era del 7,8 % (85.486 persones; el 46 % homes i el 54 % dones). Per edats, els i les majors de 44 anys són el col·lectiu amb un major atur, el 51,8 %.

Sarrià-Sant Gervasi presentava un índex d'atur del 4,5 % (4.178 persones), sent el districte amb menys atur de la ciutat; estant en l'altre extrem el 10,5 % de Ciutat Vella.

Per grans sectors, el 81,7 % de les persones registrades a l'atur provenen dels serveis. Amb relació al juny de 2020, l'atur disminueix a la construcció (-4,3 %), a la indústria (-7,7 %) i als serveis (-9,3 %). Per branques econòmiques, el 23,8 % de les persones a l'atur són provinents dels serveis a les empreses, el 16,4 % del sector comerç i reparacions, i un 12,7 % de l'hostaleria.

La contractació total a Barcelona el juny del 2021 és de 69.420, un augment considerable del 74,9 % respecte a l'any anterior, fruit de les restriccions en l'activitat en període de la COVID-19. La contractació indefinida, amb 11.715 contractes el juny del 2021, presenta una variació anual del 63,6 % respecte del 2020.

L'Ajuntament de Barcelona, a través de Barcelona Activa, ha invertit recursos per un Pla d'impuls d'ocupació a la ciutat per fer front a l'impacte de la crisi econòmica derivada de la pandèmia, protegir el treball i fomentar els llocs d'ocupació de qualitat, amb immediatesa i com a mesura extraordinària. El Pla contempla set línies de mesures, que han de guiar tota actuació municipal en aquest sentit.

Per aquest motiu, i en les actuals circumstàncies, el juny 2021 des de Barcelona Activa es va posar en marxa una estratègia per reprendre l'atenció presencial per a l'ocupació al territori, reforçada amb recursos extraordinaris per poder atendre aquestes persones. Aquest servei, atès que forma part d'un Pla de xoc contra l'atur, en principi té una durada fins desembre del 2021. L'espai on s'ubica és el Centre Cívic Vil·la Urània.

Paral·lelament, Barcelona Activa en col·laboració amb la Direcció de Joventut treballaran per reforçar els recursos d'ocupació de joves a l'Espai Jove Casa Sagnier.

Objectiu 7.

Promoure i facilitar l'accés als serveis i recursos ocupacionals existents, tant els ubicats a Sarrià-Sant Gervasi com a la resta de la ciutat, a veïnes i veïns del Districte

Les accions contemplades en aquest objectiu posen l'accent a la lluita contra l'atur i la precarietat laboral, la millora de la qualitat de l'ocupació i la cohesió social. Es treballarà en la promoció de l'ocupació de qualitat per a tothom i l'acompanyament a les persones en els seus processos de millora de la seva ocupabilitat, de recerca de feina i d'adaptació contínua als canvis tecnològics i del mercat de treball.

En aquest sentit, es vol promoure i facilitar als veïns i les veïnes de Sarrià-Sant Gervasi (especialment persones majors de 45 anys i persones a l'atur de llarga durada, que són les que presenten l'índex d'atur més elevat) l'accés als serveis i recursos ocupacionals que, de forma centralitzada, ofereix Barcelona Activa a tota la ciutat, a més de continuar treballant per apropar al territori aquells que es considerin necessaris.

Es treballarà per enfortir la visibilitat dels serveis i detectar necessitats dels barris i els diferents col·lectius, tot treballant i promovent la coordinació entre agents i entitats del territori i Barcelona Activa, per donar resposta a les necessitats ocupacionals del territori. I es farà de forma coordinada i col·laborativa entre el Districte, el Departament de Joventut i Barcelona Activa, en l'oferta del conjunt de serveis ocupacionals per al veïnat.

Projectes

Els principals programes i serveis que s'oferiran, bé des dels serveis centrals de Barcelona Activa, bé des dels equipaments del Districte, la Casa Sagnier i el Centre Cívic Vil·la Urània, són els següents:

Els principals programes i serveis oferts per Barcelona Activa:

- **Fem Feina, Fem Futur**, programa d'orientació per a l'ocupació i la reorientació professional adreçat a població general i al col·lectiu jove. El programa consta d'un punt d'informació telemàtic multicanal, on la ciutadania pot realitzar consultes, i un servei d'orientació i assessorament laboral amb la finalitat de millorar l'ocupabilitat de les persones.

El programa compta també amb figures de suport psicològic per atendre l'increment del malestar psicològic conseqüència de la pandèmia de la COVID-19. La seva implementació serà inicialment de juliol a desembre de 2021, com a mesura extraordinària del Pla de xoc per l'Ocupació i complementa altres serveis presents al territori.

El projecte Fem Feina, Fem Futur de joves es durà a terme a l'Espai Jove Casa Sagnier i el d'adults es durà a terme al Centre Cívic de Vil·la Urània.

- **Referents d'ocupació juvenil (ROJ)**: és el punt d'assessorament per a joves, ubicat a l'Espai Jove Casa Sagnier.
- **Punts de Defensa dels Drets Laborals**: s'ofereix un servei d'assessorament tant virtual com presencial. L'atenció presencial s'amplia dels tres punts que hi havia fins ara (Nou Barris, Ciutat Vella i Sants) a tota la ciutat. A Sarrià-Sant Gervasi s'aproparà aquest recurs al veïnat amb una atenció presencial quinzenal.

- **Programa Làbora:** programa d'inserció laboral dirigit a persones en situació de vulnerabilitat i vinculades amb serveis socials.
- **Projectes Integrals amb Contractació:** programes ocupacionals que combinen l'experienciació laboral amb l'orientació, la formació i el mercat de treball.

El 2021 es van aprovar quatre projectes, amb 17 persones contractades, en els àmbits de la neteja a la via pública, en projectes a l'espai públic amb objectiu de facilitar les conductes de civisme i en la dinamització del teixit comercial.

- **Mentoring+:** programa de ciutat que s'adreça a persones de 50 anys o més perquè puguin reactivar el seu procés de recerca de feina. El programa incorpora la figura de persones mentores vinculades al territori. Hi ha una edició en marxa des del febrer de 2021 i està prevista una nova edició el juliol.

Des de l'Espai Jove Casa Sagnier es continuaran oferint els següents programes i serveis, propis de Districte o bé del Departament de Joventut:

- **Serveis de l'Espai Jove**

- Espai de consulta laboral amb oferta de tallers gratuïts. S'ofereixen tallers relacionats amb l'àmbit laboral, generalistes i també segons les necessitats detectades.

- **Serveis del Punt InfoJove (PIJ)**

- Informació i orientació laboral: l'equip d'informadores juvenils està format per oferir al jovent informació i orientació laboral de primer nivell (recerca de feina, suport en l'elaboració del currículum i carta de presentació, canals de recerca de feina...).
- Càpsules i xerrades laborals: s'ofereixen tallers informatius i dinàmics als centres educatius o entitats o grups del Districte, i també oberts al públic.
- Assessoria laboral: el PIJ forma part de la Xarxa de Serveis d'Informació Juvenils i compta amb una assessoria laboral especialitzada de segon nivell, on les assessores ofereixen informació i orientació més específica a la persona usuària en l'àmbit del treball (itineraris acadèmics, recerca específica de feina, canals de recerca de feina...).
- Treball a l'estranger: l'assessoria de mobilitat internacional disposa de recursos per trobar feina en diferents països del món, així com per preparar-hi l'estada.
- Club de la Feina: es tracta d'un servei de suport i acompanyament expert que ofereix al jovent orientació laboral i eines per millorar la seva recerca de feina i ocupabilitat.

Paral·lelament, es treballarà amb les empreses del Districte per incrementar el coneixement de recursos de foment de la contractació, com ara *Crea Feina Barcelona*, que incentiven la contractació de persones en situació d'atur de la ciutat.

Indicadors

- ➔ Posada en marxa d'un dispositiu d'atenció presencial al Centre Cívic Vil·la Urània i un a l'Espai Jove Casa Sagnier per al 2021 (programa Fem Feina, Fem Futur).
- ➔ Posada en marxa d'un Punt de Defensa dels Drets Laborals.
- ➔ Un mínim de nou tallers anuals d'àmbit laboral a l'Espai Jove.
- ➔ Un mínim de vuit activitats anuals al PIJ.
- ➔ Un mínim de 15 reserves d'assessories laborals al PIJ.

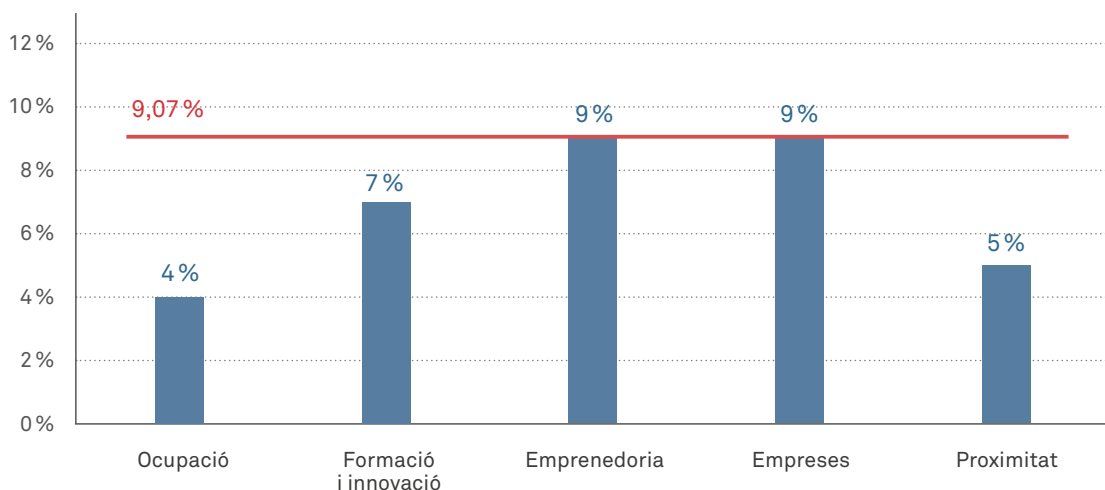
LE5. SARRIÀ-SANT GERVASI I L'ECONOMIA DE LA CIUTAT

En una anàlisi de quin ha estat l'ús que el veïnat de Sarrià-Sant Gervasi ha fet dels recursos de promoció econòmica de Barcelona Activa durant el 2020, ja sigui dels que estan en el mateix Districte o en la resta d'equipaments de la ciutat, i tenint present que el pes de la població del Districte a la ciutat és del 9,07 %, es constata el següent:

La línia d'Ocupació és la més baixa en participació, donat que és el Districte amb menys atur de la ciutat. En canvi, Emprenedoria i Empreses són els recursos més utilitzats pel Districte.

Percentatge de persones usuàries per línia al districte de Sarrià-Sant Gervasi el 2020

● Any 2020 — Pes poblacional 2020



Objectiu 8. **Incrementar el nivell de participació de les persones, entitats i empreses del Districte en activitats de promoció econòmica de Barcelona Activa**

Tenint en compte les dades de participació en les diferents línies d'activitat de Barcelona Activa, esdevé clau promoure la participació de les persones residents al Districte en aquells recursos generalistes que esdevenen clau i adients a les característiques socioeconòmiques del Districte.

Projectes

Una part significativa de les diferents accions contingudes al llarg d'aquest Full de ruta impliquen, amb menor o major mesura, fomentar la participació del veïnat en els serveis regulars d'Empreses, Emprenedoria, Ocupació i Formació i innovació de Barcelona Activa.

En aquest sentit, es treballarà per incrementar la participació del veïnat en les àrees d'Empreses i Emprenedoria, així com mantenir el nivell de participació en Ocupació, Formació i innovació, i Proximitat.

Indicadors

- ➔ Incrementar el nivell de participació aconseguit en els àmbits d'Empreses i Emprenedoria, superant el 9% de l'any 2020.
- ➔ Mantenir, com a mínim, els nivells de participació aconseguits el 2020 en els àmbits d'Ocupació, Formació i innovació, i Proximitat.

05. Recursos econòmics

Els recursos econòmics associats a l'execució del conjunt d'accions contingudes en el Full de ruta seran, com a mínim, de 5.711.000 € per al període 2021–2023. Tanmateix, aquests recursos podran ser objecte de modificacions en funció de dos factors:

1. L'ús dels serveis de Barcelona Activa per part del veïnat de Sarrià-Sant Gervasi.
2. Les disponibilitats municipals pressupostàries anuals.

06. Governança i seguiment

La implementació del Full de ruta per a la reactivació econòmica 2021–2023 al districte de Sarrià-Sant Gervasi s'acompanya de la definició d'un model de governança en tot el procés: l'elaboració, la posada en marxa, el seguiment i l'avaluació.

Per dur a terme el desplegament de les línies estratègiques i les actuacions en les quals es basa aquest Full de ruta, és bàsica la participació de tots els agents del sector de promoció econòmica del Districte i de Barcelona Activa, així com la cooperació entre aquests i els i les agents del territori.

En aquest sentit, la situació actual ens obliga, també, a fer una revisió contínua i a adaptar tant les mesures que es pretenen dur a terme com les que ja estan implantades.

El procés de seguiment d'aquestes línies de treball es realitzarà a través dels següents espais:

- **Espai de lideratge**

Grup motor per al Desenvolupament Socioeconòmic de Proximitat a Sarrià-Sant Gervasi, format pels equips tècnics de Districte i Barcelona Activa, i que es reuneix amb una periodicitat bimensual.

Aquest vol ser un espai per a la creació d'una política de promoció econòmica integrada, amb la participació de totes les àrees vinculades a aquesta promoció al districte de Sarrià-Sant Gervasi, que s'implementi de forma coherent i efectiva.

- **Espais de coproducció i cocreació**

Quan sigui necessari es generaran grups de treball per treballar propostes d'actuació específiques, tant pel que fa a l'equip tècnic del grup motor com pels que sorgeixin del teixit associatiu, grups municipals o altres entitats vinculades a la promoció econòmica.

- **Espais de rendició de comptes**

Des de l'òptica de rendició de comptes, en aquests espais s'informa periòdicament de l'estat d'execució del Full de ruta, incentivant que els i les agents que hi participen avaluin el grau de compliment de les línies estratègiques, alhora que es fa un seguiment de la implementació dels projectes i es recullen propostes.

En aquest sentit, actualment l'espai que articula aquest seguiment és la **Taula de Comerç**, òrgan consultiu i col·laboratiu del Districte amb les associacions de comerciants. Aquest està integrat per la directora de la Direcció de Serveis a les Persones i al Territori, el tècnic o tècnica de Comerç i les associacions de comerç del Districte, i puntualment la persona tècnica de referència del Districte de Barcelona Activa. Es reuneix un mínim de quatre vegades l'any i és l'espai on presentar i contrastar les mesures i accions adreçades al teixit comercial.

07. Quadre resum: 5 línies estratègiques — 8 objectius

Línies estratègiques	Objectius
LE1. Sarrià-Sant Gervasi, reactivació econòmica des del territori	Objectiu 1. Promocionar iniciatives econòmiques al Districte.
	Objectiu 2. Fomentar l'emprenedoria entre el jovent del Districte.
	Objectiu 3. Donar suport a iniciatives i projectes vinculats al consum responsable i a l'alimentació sostenible.
LE2. Sarrià-Sant Gervasi reactiva el seu comerç	Objectiu 4. Desplegar les accions de la Mesura de govern de Comerç del Districte.
	Objectiu 5. Fomentar la reactivació econòmica dels comerços i serveis de proximitat.
LE3. Sarrià-Sant Gervasi, projectes que dinamitzen l'economia del Districte	Objectiu 6. Promoure i finançar projectes que contribueixin a la promoció de l'economia en els barris del Districte.
LE4. Sarrià-Sant Gervasi aposta pel treball de qualitat	Objectiu 7. Promoure i facilitar l'accés als serveis i recursos ocupacionals existents, tant els ubicats a Sarrià-Sant Gervasi com a la resta de la ciutat, a veïnes i veïns del Districte.
LE5. Sarrià-Sant Gervasi i l'economia de la ciutat	Objectiu 8. Mantenir el nivell de participació de les persones, entitats i empreses del Districte en activitats de promoció econòmica de Barcelona Activa.

